

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»  
(ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»)

ПРИНЯТО  
решением Ученого совета  
ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»  
от «26» 09 2017 г.  
протокол № 1

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»  
А.У. Альбеков  
«26» 09 2017 г.



## ПОЛОЖЕНИЕ

**о выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)  
в Ростовском государственном экономическом университете (РИНХ)**

Ростов-на-Дону  
2017

## **1. Нормативно-правовое обеспечение**

1.1. Настоящее Положение о выпускной квалификационной работе в форме магистерской диссертации в РГЭУ (РИНХ) (далее Положение) разработано в соответствии с:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ;

- Приказом Министерства образования и науки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- федеральными государственными образовательными стандартами высшего профессионального образования и федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (далее ФГОС);

- локальными нормативными актами РГЭУ (РИНХ).

## **2. Общие положения**

2.1. Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) является одним из видов государственной итоговой аттестации выпускников, завершающих обучение по основной профессиональной образовательной программе высшего образования и выполняется в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 г. №636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным

программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», требованиями соответствующих федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования и федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования, внутривузовскими нормативными актами.

2.2. Выпускные квалификационные работы для квалификации (степени) «магистр» выполняются в форме магистерской диссертации.

2.3. Выпускная квалификационная работа в форме магистерской диссертации представляет собой законченное исследование одной из научных проблем, выдвигаемое автором для публичной защиты, связанной с решением задач того вида (видов деятельности), к которому готовится магистр. При этом выпускная квалификационная работа должна демонстрировать уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.4. Выполнение выпускной квалификационной работы способствует закреплению и углублению теоретических знаний по дисциплинам учебного плана и приобретению навыков в научно-исследовательской и практической деятельности.

2.5. Защита выпускной квалификационной работы проводится с целью выявления соответствия уровня и качества профессиональной подготовки выпускников требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, а также готовности выпускника к решению задач профессиональной деятельности.

### **3. Организация выполнения выпускных квалификационных работ**

3.1. Выпускная квалификационная работа магистров выполняется в виде магистерской диссертации в период выполнения научно-исследовательской работы и прохождения практики.

3.2. Выбор тематики магистерской диссертации осуществляется в течение первого семестра первого года обучения магистранта. Тематика ВКР должна быть направлена на решение профессиональных задач, предусмотренных федеральными государственными образовательными стандартами.

3.3. Перечень тем ВКР утверждается на заседании выпускающей кафедры и доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 6 месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

3.4. Темы ВКР и научные руководители должны быть закреплены за магистрантами приказом ректора не позднее 2 месяцев до начала государственной итоговой аттестации, за исключением случая восстановления студента для повторного прохождения государственной итоговой аттестации.

3.5. Темы ВКР ежегодно обновляются. Они должны соответствовать направлениям современной науки. Студенту предоставляется право выбора темы. Тема выпускной квалификационной работы может быть предложена самим студентом при условии обоснования целесообразности ее разработки. Обоснование должно быть изложено в заявлении студента, согласованном с руководителем программы и заведующим выпускающей кафедрой.

3.6. В соответствии с выбранной темой каждому студенту заведующим кафедрой совместно с руководителем магистерской программы назначается научный руководитель из числа преподавателей, имеющих ученые степени и звания. Для руководства темами междисциплинарного характера кафедра может пригласить консультанта из числа специалистов других подразделений университета, а также работников других образовательных и научных учреждений, компетентных в данной предметной области.

3.7. Смена руководителя ВКР допускается в исключительных случаях по согласованию с директором института магистратуры. Смена выпускающей кафедры не допускается.

3.8. Основными функциями научного руководителя ВКР являются:

- разработка календарного плана подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы магистрантом;
- оказание помощи обучающемуся в организации исследования;
- консультирование по вопросам содержания выпускной квалификационной работы;
- контроль выполнения плана подготовки выпускной квалификационной работы;
- подготовка письменного отзыва на выпускную квалификационную работу.

### 3.9. Основные обязанности магистранта:

- изучение литературы по теме исследования и составление библиографического списка использованных источников;
- определение цели, задач и методов исследования, обоснование рабочей гипотезы;
- проведение научно-исследовательской работы в соответствии с установленным графиком;
- оформление результатов исследования в письменной форме;
- систематический отчет перед руководителем о проделанной работе.

3.10. Студент несет ответственность за достоверность собранной информации и результаты, полученные в ходе исследования.

3.11. Защита ВКР по желанию выпускника может проходить с сообщением на одном из иностранных языков в порядке, установленном локальным нормативным актом РГЭУ (РИНХ).

3.12. Студент имеет право выступать с материалами, полученными в ходе исследований, на научных конференциях.

## **4. Структура и оформление выпускной квалификационной работы**

4.1. Требования к ВКР, порядку их выполнения, критерии защиты

доводятся до сведения обучающихся не позднее чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

4.2. Требования к оформлению, структуре, объёму ВКР, критерии оценивания должны быть изложены в методических рекомендациях по подготовке к государственной итоговой аттестации, подготовленных выпускающей кафедрой, которые в электронном или печатном виде доступны всем обучающимся.

4.3. Выпускная квалификационная работа включает в себя:

- титульный лист;
- автореферат (по решению выпускающей кафедры);
- содержание;
- введение;
- основную часть;
- заключение;
- список использованных источников.

В конце работы могут содержаться приложения.

Титульный лист оформляется по установленному в университете образцу (Приложение А).

Объем автореферата не должен превышать 15-и страниц. Автореферат, как правило, должен содержать:

- общую характеристику работы (актуальность исследования, его цель и задачи, объект и предмет, теоретическая и методологическая основа, информационная база, инструментарно-методический аппарат, теоретическая и практическая значимость, а также положения, выносимые на защиту, апробация результатов исследования и структура);

- основное содержание работы, в котором дается краткая характеристика всех структурных элементов исследования (введение, разделы (главы), включая пункты, заключение.);

- список научных работ, опубликованных автором по теме диссертации.

Содержание включает введение, наименование всех разделов (глав), пунктов, заключение, список использованных источников и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются соответствующие части выпускной квалификационной работы (Приложение Б).

Во введении дается обоснование актуальности темы исследования, оценка ее значимости в науке и степень раз работки, определяется предмет, объект, цели и задачи исследования, круг разрабатываемых проблем, методика исследования, выдвигаемые гипотезы, объем и структура работы.

В основной части раскрывается содержание выпускной квалификационной работы, проводится анализ использованных материалов, дается интерпретация установленных фактов и полученных результатов. Основная часть выпускной квалификационной работы делится в соответствии с логикой исследования на разделы (главы), которые могут состоять из нескольких взаимосвязанных пунктов.

В заключении подводятся итоги исследования, мотивируется практическая ценность работы, намечаются возможные перспективы использования результатов работы и дальнейшей разработки темы исследования.

Список использованных источников отражает результат поисковой работы студента.

Приложение дополняет основной текст выпускной квалификационной работы и может содержать схемы, таблицы, графики и т.п.

4.4. Технические требования к оформлению выпускной квалификационной работы указаны в Приложении В.

4.5. Работа представляется в твердом переплете.

4.6. Объем выпускной квалификационной работы оговаривается в методических рекомендациях выпускающей кафедры.

4.7. Магистранты в обязательном порядке проходят процедуру предзащиты (по аналогии с предзащитой на кафедрах кандидатских

диссертаций). Предзащита, являющаяся результатом преддипломной практики проводится в течении 3-х дней после её завершения. Если прохождение преддипломной практики не предусмотрено федеральными государственными стандартами, то предзащита осуществляется не позднее, чем за 3 недели до защиты магистерской диссертации. График предзащит заблаговременно размещается на информационных стендах кафедр и представляется в институт магистратуры. По результатам предзащиты оформляется протокол заседания кафедры, выписка из протокола представляется в институт магистратуры.

4.8. К защите магистерских диссертаций допускаются магистранты, имеющие не менее 2 публикаций, отражающих результаты научных исследований.

4.9. ВКР магистров проверяются на объём заимствования и должны содержать не менее 60% оригинального текста.

## **5. Рецензирование и допуск выпускных квалификационных работ к защите**

5.1. Выполненная работа подписывается студентом на титульном листе и сдается в электронном и бумажном виде научному руководителю не позднее, чем за 2 недели до защиты. Научный руководитель дает письменный отзыв и представляет его вместе с работой на выпускающую кафедру. В отзыве научного руководителя на выпускную квалификационную работу должны найти отражение следующие вопросы: актуальность и значимость решенных в работе задач; полнота использования теоретического и практического материала и источников; наиболее удачно раскрытые аспекты темы; уровень самостоятельности студента в разработке темы; обоснованность выводов и ценность практических рекомендаций; основные недостатки работы; соответствие требованиям образовательного стандарта; возможность допуска к защите, наличие публикаций (количество и выходные



данные), а также результаты проверки на антиплагиат. Результаты антиплагиата вместе с отзывом научного руководителя прикладываются к ВКР.

5.2. Форму и порядок предварительной защиты определяет выпускающая кафедра. Для студентов магистратуры предварительная защита магистерской диссертации обязательна. Решение о рекомендации выпускной квалификационной работы к защите принимается на заседании кафедры. При положительном решении заведующий кафедрой направляет работу на рецензирование.

5.3. Выпускные квалификационные работы подлежат внешнему рецензированию.

Рецензентами могут быть специалисты из числа работников смежных кафедр университета, других образовательных, научно-исследовательских организаций, предприятий.

В рецензии отражаются следующие вопросы: актуальность темы; убедительность аргументации в определении целей и задач исследования; степень и полнота соответствия собранных материалов цели и задачам исследования; качество обработки материала; соответствие содержания и оформления работы предъявленным требованиям; обоснованность сделанных выводов и предложений; теоретическая и практическая значимость выполненного исследования; уровень самостоятельности студента в разработке темы, конкретные замечания по содержанию, выводам, рекомендациям, оформлению работы с указанием разделов и страниц; рекомендации по оценке работы. Рецензия прикладывается к ВКР вместе с отзывом научного руководителя, они представляются в государственную экзаменационную комиссию вместе с работой и их содержание доводится до сведения студента не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

5.4. При нарушении сроков представления выпускная квалификационная работа к защите не допускается.

5.5. Тексты ВКР, за исключением текстов работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, проверяются на объём заимствования размещаются научным руководителем магистранта в электронно-библиотечной системе согласно утверждённому регламенту.

## **6. Защита выпускной квалификационной работы**

6.1. Защита выпускных квалификационных работ проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК) с участием не менее двух третей её состава.

6.2. Для доклада студенту предоставляется, как правило, 10-15 минут. После доклада студенту могут быть заданы вопросы по содержанию ВКР членами ГЭК. После ответов на вопросы зачитываются отзыв научного руководителя работы и рецензия или предоставляется слово научному руководителю и рецензенту.

6.3. Обсуждение и оценка результатов защиты проходит на закрытом заседании государственной экзаменационной комиссии. Решение об оценке выносится большинством голосов по четырехбальной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». При равенстве голосов решающим является голос председателя.

6.4. Ход заседания государственной экзаменационной комиссии протоколируется. В протоколе фиксируется оценка выпускной квалификационной работы, вопросы и особые мнения членов комиссии. Оценка вносится в зачетную книжку студента. Протокол заседания и зачетные книжки студентов подписываются председателем государственной экзаменационной комиссии, членами комиссии. Секретарь подписывает протокол заседания ГЭК. Оценка публично оглашается председателем или по поручению председателя иным членом государственной экзаменационной комиссии. Студент вправе получить мотивированное объяснение выставленной оценки.

Присуждение квалификации фиксируется в протоколе заседания ГЭК.

6.5. Студенты, получившие при защите оценку «неудовлетворительно», а также неявившиеся на защиту по неуважительной причине отчисляются из организации с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана. При этом они имеют право на повторную защиту (не ранее чем через 10 месяцев и не позднее чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации). Повторные итоговые аттестационные испытания не могут назначаться высшим учебным заведением более двух раз.

6.6. Студенты, не явившиеся на защиту по уважительной причине (при наличии документа, подтверждающего причину отсутствия) вправе пройти процедуру защиты в течение 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации.

## **7. Хранение и использование выпускных квалификационных работ**

7.1. Выпускные квалификационные работы после их защиты сдаются в архив университета.

7.2. Списание выпускных квалификационных работ производится специально создаваемой комиссией, оформляется соответствующим актом, утверждаемым ректором.

7.3. Выпускные квалификационные работы, представляющие научную и учебно-методическую ценность, могут быть использованы в качестве пособий в учебно-методических кабинетах и на кафедрах.

7.4. При использовании материалов выпускных квалификационных работ ссылки на их авторов являются обязательными.

## **8. Заключительные положения**

Настоящее Положение вступает в силу с момента его утверждения

Ученым Советом вуза и ректором и действует до его отмены или принятия нового локального нормативного акта. Ответственность за исполнение настоящего Положения несут заведующие выпускающими кафедрами, руководители магистерских программ, научные руководители и директор института магистратуры.

**Образец заполнения титульного листа**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(РИНХ)

**Институт магистратуры**

**Кафедра** \_\_\_\_\_

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_  
(ученая степень, должность, Ф.И.О)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)**

**на тему:**

« \_\_\_\_\_ »

(тема выпускной квалификационной работы)

Выполнил(а) Магистрант(ка) гр. _____ Направление _____ Магистерская программа _____	подпись	Ф.И.О.
---	---------	--------

Научный руководитель работы ученая степень, должность	подпись	Ф.И.О.
--	---------	--------

Руководитель магистерской программы ученая степень, звание	подпись	Ф.И.О.
--	---------	--------

Ростов-на-Дону, 20\_\_

## Пример оформления содержания

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	7
<b>1. АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «КОНЦЕРН»</b> .....	9
1.1. Общая характеристика организации .....	9
1.2. Финансовый анализ деятельности .....	13
1.3. Факторный анализ прибыли от реализации товаров .....	23
1.4. Анализ динамики состава и структуры имущества предприятия ...	27
1.5. Регрессионная модель прогнозирования товарооборота .....	29
<b>2. СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ</b> .....	38
2.1. Модель стратегического управления фирмой .....	38
2.2. Методы стратегического анализа и формирования стратегий .....	41
<b>3. ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ООО</b> .....	43
3.1. Концепция развития предприятия .....	43
3.2. Диагностический профиль организации .....	49
3.3. SWOT-анализ .....	61
3.4. Постановка задачи исследования .....	68
<b>4. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ООО «КОНЦЕРН»</b> .....	69
4.1. Стратегия сохранения персонала организации .....	69
4.2. Стратегия развития рекламной деятельности .....	80
4.3. Стратегии ценового стимулирования .....	86
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	<b>99</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b> .....	<b>101</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
Приложение А. Организационная структура организации .....	103
Приложение Б. Бухгалтерский баланс за 2010-2011 гг .....	104
Приложение В. Договор о программе развития .....	107